後継経営者スクール

2018

志を継ぐ

TANABE MANAGEMENT CONSULTING CO., LTD.

事業承継を成功させる

タナベ経営が考える
後継経営者に必要な
「5つの素養」

1.帝王学

（経営者としての哲学）

2.事業センスの発揮

（会社の真の強みの理解）

タナベ経営では創業以来、経営コンサルティング会社という立場から経営者の評価を「事業が成功して50点、承継ができて100点」と提言し続けて参りました。

しかしながら、同族経営では、事業承継は20年から30年、非同族の場合でも5年から10年に一度発揮される経営技術であるがゆえに、重要と理解していながらも、先送りしがちな経営課題でもあるのです。

私は、「事業承継ほど重要な事業戦略はない」「事業承継戦略では10年事業計画をつくる」と申し上げています。その第一ボタンが後継経営者自身の教育であり、その内閣、マネジメントチームの育成にあるのです。弊社では、1979年に全国の「後継経営者」「後継経営者候補」を対象に「後継経営者スクール」を開校以来、現在までに550名を超える後継経営者を当スクールから輩出して参りました。

ぜひ、全国の同じ境遇、立場の皆様が集うこのスクールを通じて、切磋琢磨しながら、生涯付き合える経営者仲間、真の勉強仲間をつくっていただくことを願っております。

株式会社タナベ経営　代表取締役社長　若松孝彦

President and Chief Executive Officer　Takahiko Wakamatsu

3.人づかいとコミュニケーション力

（感謝と報恩の精神）

4.財務力

（キャッシュフロー・投資判断・中期経営計画の技術）

5.自己革新力

（自立心と主体性の鍛錬）

CURRICULUM
カリキュラム

全8回・合計17日間にわたって、
中身の濃いレクチャーが
繰り広げられます。

第1回

後継経営者の意識と行動

講　義	後継経営者の意識と行動原則 タナベ流自社の現状認識手法
討　議	経営資源の総点検
財務講座	財務諸表の本質と変動損益の考え方
実　習	自社の経営資源の総点検

第2回

財務力を高めるマネジメント

講　義	後継経営者が理解しておくべき経営指標
討　議	ある会社の財務戦略を立案する
ゲスト講義	ゲスト講師をお招きし、講義を行っていただく予定です。
財務講座	資金繰りの本質
実　習	自社決算書分析

第3回

未来をつくる
ビジネスモデルをデザインする

講　義	次代をつくるビジネスモデルデザイン
討　議	事業戦略の構築 事業計画と資金繰り
ゲスト講義	ゲスト講師をお招きし、講義を行っていただく予定です。
財務講座	投資と財務

第4回

後継経営者の
人づくりとコミュニケーション技術

講　義	成長の壁を突破する組織戦略
討　議	組織戦略とコミュニケーション 中期経営計画と投資戦略
ゲスト講義	ゲスト講師をお招きし、講義を行っていただく予定です。
財務講座	中期経営計画の作り方
情報交換	わが社の人事制度

第5回

経営環境と取るべき基本戦略を学ぶ
（経営戦略セミナーに参加）

講　義	来期の経営環境と基本戦略 来期の事業戦略の展開策 来期の経営戦略の展開策 事例を交えた実践具体策などをタナベ経営のトップコンサルタントが提言

第6回

未来をつくる中期ビジョンのつくり方

講　義	未来をつくる中期ビジョン
討　議	事業戦略の設計
ゲスト講義	ゲスト講師をお招きし、講義を行っていただく予定です。
ケーススタディ	中期経営計画づくり
特別講義	成功する後継者、失敗する後継者

第7回

後継経営者の意志を組織に浸透させる

講　義	後継者の意志を組織に浸透させる技術 後継経営者のための経営方針のつくり方
討　議	自社の中期経営計画づくり
実　習	自社の方針書づくり
情報交換	自社の方針書

第8回

実力後継経営者としての自己革新

講　義	後継経営者としての自己革新
成果発表	ロードマッププレゼンテーションとアドバイス 後継経営者としてのロードマップ（自社と自己のビジョン）を発表し決意表明する
総合まとめ	修了式

2018年9月に全国FCCキャンプ（東京開催）にもご参加いただきます。

※カリキュラムは変更になる場合がございます。予めご了承ください。

自社
your company

徹底した「サイクル・メソッド」

サポート
support program

スクール
school

セミナーに行ったその直後だけ実践し、数ヵ月後には受講前に元どおり…ということはよくあること。このスクールでは、受講の学びを自社の現場で実践し、検証して課題解決を見出すプロセスを各回で繰り返すことで、後継者として必要な能力が実践に即してしっかりと身に付きます。

タナベ経営のトップ講師陣と多彩なゲスト講師陣が、実践的な学びを提供します。

数多くの経営現場を改善してきたトップコンサルタントが講義を担当。評論・分析のみではなく、実際に活用いただける経営の気づきをご提供いたします。
また、金融機関や法律事務所の専門家、後継者の先輩（現経営者）などをゲスト講師としてお招きし、経営者として知っておくべきお金やビジネス法務などの専門的な知識はもちろん、後継経営者に必要なものは何かについてより深く学んでいただきます。

学びをサポートする充実のプログラム

FCC Academy Cloud
学びが広がる、深まる

学習プラットフォーム「FCC Academy Cloud」のアカウントを付与。Webで配信しているので「いつでもどこでも」自発的に学べ、継続的な学びの促進としてご活用いただけます。

戦略課題の解決に役立つ戦略パートナー誌
「FCC REVIEW」

学習動画コンテンツ＋マネジメント情報音声
「FCC LiBRARY」

FCC REVIEWのデジタル版
「FCC REVIEW .Digital」

WEBで見られる当日の講義映像
「セミナーWEB動画」

FCCトップ会
経営者と交流する

経営者たちが、利害に関係なく本音を語り合える真の勉強仲間と共に切磋琢磨し合う場、**「FCCトップ会」**に1回参加。
トップ会だけの多彩なゲスト講話と共に、多くの経営者たちと交流していただきます。

FCCトップ会の中でも
9月に開催され全国の経営者が集まる
「全国FCCキャンプ」に参加

戦略ドメイン&マネジメント研究会
体験参加で感じる

ドメイン別、経営課題別に最先端企業のトップをお招きし、現場視察や講義などを通じて学ぶ研究会。
20項目を超える研究会から1つ選び、1回の体験参加ができます。

- 食品・フード
- ヘルスケア
- 住まいと暮らし
- 戦略財務
- Web
- ものづくり
- 観光・ツーリズム
- ウエルネス
- ロジスティクス
- アグリ
- 見える化
- 新規事業開発
- 人材
- ブランディング
- 教育学習
- ...etc

FCC FORUM ファーストコールカンパニーフォーラム
FCCモデルに学ぶ

100年先も一番に選ばれる会社＝「ファーストコールカンパニー（FCC）」が集う場、**「FCCフォーラム」**。
そのモデル事例を共に学び、経営者としての視点を磨きます。

「テキストの配付」

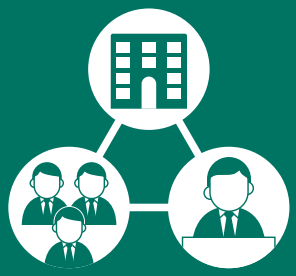
「動画配信」

学びと実践、振り返りに役立つ「ワークブック」と後継経営者としての「ロードマップ」

スクールで学び、自社で実践するメソッドを、タナベ経営オリジナルの「ワークブック」を活用してより着実に身に付けていきます。
さらに8ヵ月間の研修の総まとめとして、後継経営者としてのロードマップ（自社と自己のビジョン）を作成し後継者としての自己革新を目指します。

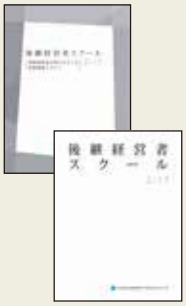
「三位一体体制」で学びをバックアップ

「ワークブック」を通じて、タナベ経営のコンサルタントはもちろん、貴社の教育担当者とも連携し、後継者の成長をサポートします。
貴社・後継者・コンサルタントの三位一体でより密度の高い学習を実施しています。



ノウハウがつめ込まれた後継者のためのオリジナルテキスト

1979年の開校以来蓄積し続けた経営コンサルティングのノウハウを余すところなく注ぎ込んだオリジナルテキストをもとに講義を行います。



スクールの講義はいつでもどこでもWebで復習が可能。長期間の学びをフォローします。

このスクールでは実施した講義を何度でもWebで閲覧いただけます。受講後の復習や次回の受講前の振り返りなど、学びをより深めるサービスとしてご活用ください。

夕食懇親会

幅広い世代、立場、地域の交流の輪が広がります

同じ「後継経営者」として交流し、境遇・使命感に共感し合うことで、人脈を広げ、互いに啓発していく効果が生まれます。8ヵ月間にわたって互いに切磋琢磨をしていくことから、共に学んだ「真の勉強仲間」は、スクール修了後もかけがえのない財産となります。

個別面談

トップコンサルタントが個社別の課題について的確にアドバイス

タナベ式経営分析をもとに個別面談を実施し、トップコンサルタントからのアドバイスを通じて自社の現状を正しく理解し、中期経営計画策定に活用していただきます。

幹部適性診断

約66万人の診断実績にもとづいたタナベ経営オリジナルの判定テストで自身を「見える化」

総合的な性格・行動特性からリーダーとしての適性を分析する判定テスト。事前に自身の特性を知ることで、取り組むべき課題や自己啓発のポイントが明確になります。

VOICE
お客様の声

強みと弱みを認識することで、これから取り組む事柄と期限が明確になりました。また、同じ志を持った方々と知りあえたのが、自分の中で大きな収穫です。ここで出会った心強い同僚と共に目標を超えて成長できるようまっすぐ進みます!

大阪府 小売業[27才] 同族

後継経営者スクール、大変勉強になりました。私は経営者になる覚悟や意識もなく会社員人生を過ごして来ましたが、研修内容もさることながら、このスクール参加の皆さまの意識の高さを感じられたことは大きな収穫です。ありがとうございました。

愛知県 サービス業[50才] 非同族

SCHEDULE
スケジュール

Day 1 13:00 ▶ 20:30

オリエンテーション → 講義 → 休憩 → 講義 → 休憩 → グループワーク → 2日目案内・移動 → 夕食懇親会（情報交流会）

Day 2 9:00 ▶ 15:00

オリエンテーション → 講義 → 休憩 → グループワークつづき → 昼食 → 実習と個別アドバイス → 次回案内

※第1回～4回、6回、８回の1日目に夕食懇親会を予定しています。
※スケジュールは会場や運営の都合により変更になる場合がございます。

東京会場 TOKYO

鉄鋼ビルディング
鉄鋼カンファレンスルーム
（千代田区丸の内 1-8-2）

開催日程	2018年7月5日(木)より開催
第1回	2018年 7月 5日(木)・ 6日(金)
第2回	2018年 7月31日(火)・8月1日(水)
全国FCCキャンプ	2018年 9月 6日(木)・ 7日(金)
第3回	2018年 9月13日(木)・14日(金)
第4回	2018年10月 2日(火)・ 3日(水)
第5回	2018年11月19日(月)
第6回	2018年12月 4日(火)・ 5日(水)
第7回	2019年 1月 8日(火)・ 9日(水)
第8回	2019年 2月 5日(火)・ 6日(水)

申込み・問合せ
タナベ経営 東京本部
E-mail:t-seminar@tanabekeiei.co.jp
FAX:03-6758-0074 TEL:03-6758-0070

名古屋会場 NAGOYA

ANA クラウンプラザホテル
グランコート名古屋
（名古屋市中区金山町 1-1-1）

開催日程	2018年7月24日(火)より開催
第1回	2018年 7月24日(火)・25日(水)
第2回	2018年 8月28日(火)・29日(水)
全国FCCキャンプ	2018年 9月 6日(木)・ 7日(金)
第3回	2018年 9月26日(水)・27日(木)
第4回	2018年10月23日(火)・24日(水)
第5回	2018年11月20日(火)
第6回	2018年12月18日(火)・19日(水)
第7回	2019年 1月22日(火)・23日(水)
第8回	2019年 2月19日(火)・20日(水)

申込み・問合せ
タナベ経営 中部本部
E-mail:chubu@tanabekeiei.co.jp
FAX:052-565-1494 TEL:052-565-1451

※全国FCCキャンプは東京で開催となります。 ※開催日、会場等につきましては変更になる場合がございます。予めご了承ください。

後継経営者スクール 2018

参加概要

■受講対象：後継経営者および後継者候補（同族・非同族は問いません）
■早期割引：各会場、開催日の3ヵ月前お申込み分まで10%割引
■申込期限：各会場、開催日の1週間前までにお申込みください。
■申込方法：下記の方法でお申込みください。
※事情により、お申込みをお受けできない場合がございます。予めご了承ください。
■受講取消：1.申込み期限日までの取消につきましては全額返金いたします。
2.申込み期限日の翌日からの取消につきましては代理受講をお願いいたします。
代理受講が不可能な場合は下記の通り取消料を申し受けます。ご了承ください。
①申込み期限日の翌日から開催日の前日…受講料の40%　②開催日当日…受講料の全額
■送金方法：お申込み後、請求書をお送りいたしますので、請求書に記載の入金期限までにご送金ください。
ご入金をもちまして、正式受付とさせていただきます。

※開催日、会場等につきましては変更になる場合もございます。予めご了承下さい。

受講料（税別）　お一人様　**800,000円**　※研修期間中の宿泊費は含みません。

申込方法

1 WEBからのお申込み
詳細もこちらからご覧いただけます。
後継経営者スクール　検索
携帯電話、スマートフォンからもお申込みできます。▶▶▶

2 メールからのお申込み
申込事項をご記入の上、申面に記載している希望会場のお申込み先アドレスへメールを送信してください。

3 FAXからのお申込み
下記申込事項をご記入の上、申面に記載している希望会場のお申込み先番号へFAXを送信してください。

申込み日　20　　年　　月　　日

貴社名		貴社長名	
所在地（〒　　－　　） TEL　（　　）　　－　　FAX　（　　）　　－			
業種		年商 億円	
連絡窓口ご担当者	所属・お役職	ふりがな お名前	
	E-mail：		
ご参加者	所属・お役職	ふりがな お名前 男・女 （　　）歳	参加会場に○印をご記入ください 東京・名古屋
	E-mail：		
	所属・お役職	ふりがな お名前 男・女 （　　）歳	参加会場に○印をご記入ください 東京・名古屋
	E-mail：		

個人情報のお取扱いについて

タナベ経営では個人情報の保護に努めております。詳細は弊社ホームページ上に記載の「プライバシーポリシー」をご覧ください。なお、ご記入いただいたお客様の個人情報は、上記のお申込みに関する確認・連絡、および弊社発行のメールマガジンや商品・サービスのご案内などをお送りする際に利用させていただきます。

株式会社 タナベ経営

2017.12