FCC
First Call Company
100年先も一番に選ばれる会社

PRESIDENT
OFFICER
MANAGER
LEADER
EMPLOYEE

幹部候補生スクール 2020

Executive Candidate School

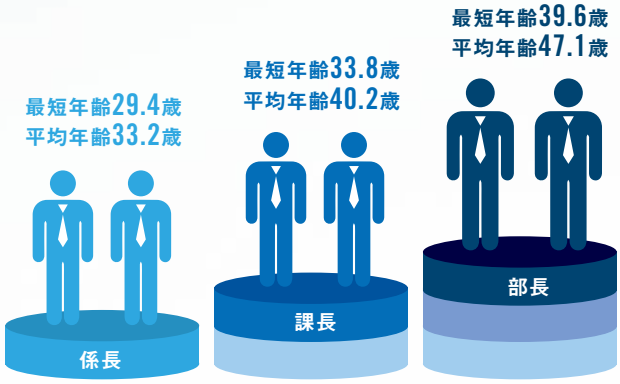
育てるのは、
社長視点の部門経営者。

TANABE CONSULTING

計画的な
幹部・リーダー育成とは?

今、求められるのは
人材の早期育成。

一般企業の役職就任年齢を表した「新卒入社の大学卒社員における役職への昇進年齢【図表1】」や、弊社の「幹部候補生スクール参加者年齢の推移【図表2】」からも見受けられるように、役職への昇進は年々若年化が進んでおり、まさに今、人材の早期育成が求められていることが伺えます。



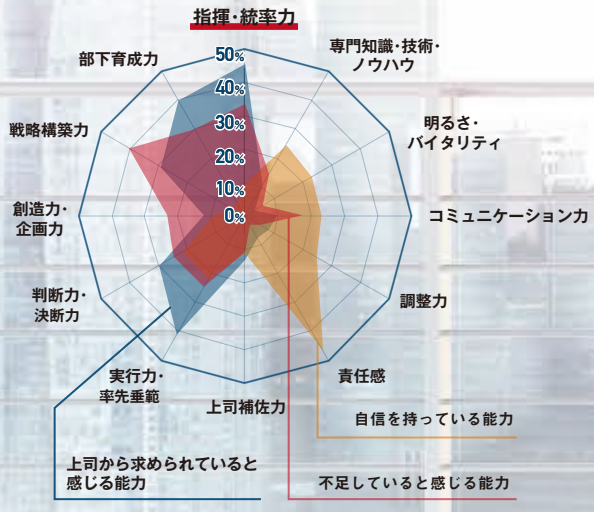
【図表1】新卒入社の大学卒社員における役職への昇進年齢
出典：株式会社労務行政『労政時報』第3885号（2015年3月27日発行）

係長	課長	部長
-2.5歳	-1.7歳	-4.0歳

【図表2】幹部候補生スクール参加者の平均年齢の推移（2012年度～2017年度）

ギャップを埋めるのが
人材育成のカギ。

「幹部・リーダーの能力に対するとらえ方【図表3】」のグラフにて、「上司から求められていると感じる能力」「自信を持っている能力」「不足していると感じる能力」それぞれの割合（複数回答形式）を比較すると、指揮・統率力や実行力・率先垂範力をはじめとし、大きなギャップが生じていることが分かります。ただ単に早期育成を進めるのではなく、これらをいかにして埋めていくかが人材育成のポイントです。



【図表3】幹部・リーダーの能力に対するとらえ方
出典：タナベ経営主催「幹部候補生スクール(2017年)」お客様アンケート

トップの思い描くビジョンを理解し、
その実現のために
部門の能力を最大限に発揮するマネジメント力を育成する

タナベ経営の「幹部候補生スクール」

1972年の開校以来
670期を超え、
29,000名以上の
修了生を輩出。

部門経営者として、目標達成への計画力とマネジメント力を兼ね備えた幹部を育成します。

1 「トップの補佐役」を担う

トップのビジョンを理解し
その実現のために部門の能力を
最大限に発揮する。

2 成果への「責任をもつ」

到達すべき目標を計画
達成するための
マネジメントを行う。

3 「部下の成長」を促す

確かな指導力で
部下の能力を引き出す。

4 「自己啓発」を持続する

幹部としての基本を実行し
模範となる。

5 「新たな付加価値」を創り出す

現状に甘んじることなく
新しい可能性を切り拓く。

CONTENTS
スクール内容

基本講義

リーダーシップや部門経営、組織の本質など、部門経営に必要とされる幹部としての「基本」を学びます。

基礎知識トレーニング

業績向上に向けた、価値判断力を身に付けるために必要な、経営全般の基本知識・社会的常識をテスト形式で学び、幹部としての基本素養の向上を目指します。

グループワーク

基本講義で学んだ普遍的な知識を、フレームワークを使用し掘り下げ、知識を実践力に近づけていきます。

計数演習

企業活動を計数化して経営の実態を正しくつかみ、改善していくために重要な計数知識を学びます。

企業戦略ゲーム

複雑な状況の変化や激しい競争の中で、人・物・金・情報といった経営の要素を総合的に捉え、判断をしていくという経営の本質をビジネスゲームを通して理解します。

※第7回で実施

SCHEDULE 基本スケジュール

DAY 1 10:00〜19:00

- オリエンテーション
- 基礎知識トレーニング
- 講義
- 昼食
- グループワークⅠ
- グループワークⅠ 全体発表と講評
- 講義
- 解散

DAY 2 10:00〜16:00

- オリエンテーション
- グループワークⅡ
- 昼食
- グループワークⅡ 全体発表と講評
- 計数演習
- 成果発表
- 基礎知識トレーニング 結果発表
- 受講報告まとめ
- 解散

※第3回の1日目に懇親会を行います（終了は20:30を予定しています）。
※カリキュラム・スケジュールは変更となる場合がございます。予めご了承ください。

異業種交流で生まれるオープンイノベーション

受講者内でグループ分けをし、半年を通して共に学びます。年齢・性別・業種・肩書きに関係なく分けられたグループによる異業種交流で、さまざまな考えや情報を吸収することができます。

適性検査で自己分析

人間関係や仕事面の考え方など、個人の性格特性と行動の特徴を多面的、かつ客観的に把握できる適性検査。事前に自身の特性を知ることで、より有意義に学びを取り込むことができ、業績に直結する思考の変革を促します。

「元の状態に戻らない」徹底したサイクル・メソッド。

学習・実践を繰り返す「長期反復学習」

セミナーに行ったその直後だけ実践し、数ヵ月後には受講前に元どおり…ということはよくあること。このスクールでは**受講の学びを貴社の現場で実践し、検証して課題解決を見出すプロセスを各回で繰り返す**ことで、**幹部として必要な能力が実践に即してしっかりと身に付きます。**

INPUT

講義で知識と視点を獲得。
さらに実践結果を省み、メンバーとのディスカッションで再確認します。

スクール

CYCLE METHOD
「サイクル・メソッド」

貴社

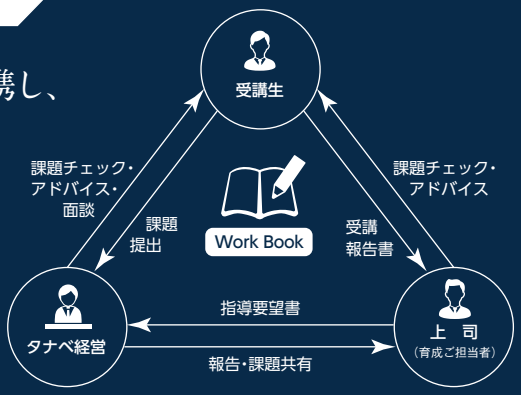
OUTPUT

学んだことを実践し、
さらに課題の発見や見直し、
次回への予習で成果につなげます。

三位一体体制

貴社の育成担当者と連携し、受講生の成長をサポート

タナベ経営オリジナルの「ワークブック」を活用して、貴社の育成担当者と連携し、受講生の成長をサポート。貴社・受講生・コンサルタントの三位一体で「サイクル・メソッド」の定着を促し、より密度の高い学習を実現します。



育成アドバイス

コンサルタントが会社を訪問し、直接ご報告

コンサルタントが貴社に伺い、受講生の研修内容や受講状況をご報告いたします。本人の特徴(良い点と課題)に加え、成果物と今後の指導ポイントを合わせて、人材成長と会社貢献の視点から、育成アドバイスをいたします。

サポート

計画的な成長を支援する FCC Academy Cloud

学習動画コンテンツ+マネジメント情報音声
「FCC LiBRARY」

ビジネス誌「FCC REVIEW」のデジタル版
「FCC REVIEW.Digital」

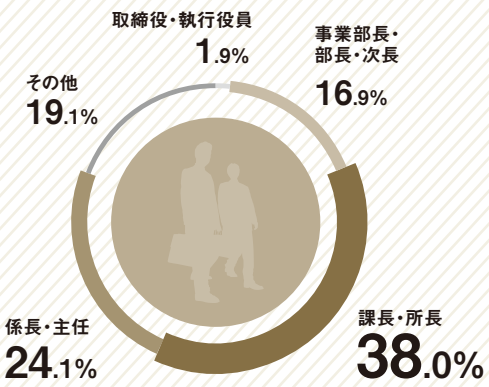
受講生全員に学習プラットフォーム「FCC Academy Cloud」のアカウントを付与。リーダーシップやマーケティングなどテーマ別の動画コンテンツを豊富にラインナップしているので、スクールの予習・復習や自己啓発にも活用いただけます。

Voice 参加者の声

講義内容はとてもわかりやすく充実しており、計数演習においては学生以来改めて基礎から習得することができました。また、質疑応答や着眼点の見つけ方、要点をまとめて話されることなど大変参考になりました。自社の会議でも実践中です。非常にハードでしたが学ぶことばかりでした。

グループワークでは回を重ねる毎に個人の性格や考え方が見えてくるようになりました。グループ毎の順位が発表されるので、意欲的に取り組みました。講評では模範や他グループの意見を聞くことで自分の考え方の指針になり、今後何をすべきか具体的にわかり、とても参考になりました。

幹部候補生スクール参加者グラフ



CURRICULUM 全7ヵ月で展開する充実のカリキュラム

第1回
リーダーシップの本質と幹部の自己啓発

リーダーシップの本質と自己啓発を学び基礎を固めます。また、財務諸表の基礎にも着手します。

第2回
部門経営の本質と核心をつくノウハウ

部門経営の本質に迫り、問題の本質を見抜くためのステップを知ることで新たな着眼点を身につけます。

第3回
組織の本質と価値判断基準の明確化

幹部としての価値判断、資金繰りの考え方を学び、より経営視点を強めます。

第4回
業績先行管理システムと業務処理効率化

経営羅針盤と業績先行管理、業務効率化の要となる基本を身につけます。

2020年度 各会場の開催日一覧

No.1 札幌	第1回 2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回 2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)	場所	ホテルノースシティ（札幌市中央区南9条西1丁目）
	第2回 6/12(金)～ 6/13(土)	第6回 10/23(金)～10/24(土)	申込・問合せ	[北海道支社] E-mail:hokkaido@tanabekeiei.co.jp TEL:011-231-3211 FAX:011-222-2597
	第3回 7/10(金)～ 7/11(土)	第7回 11/19(木)～11/21(土)		
	第4回 8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM 2020/ 6/ 3(水) 札幌プリンスホテル国際館パミール		
No.2 仙台	第1回 2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回 2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)	場所	東京第一ホテル 岩沼リゾート（岩沼市北長谷字切通1-1 グリーンピア岩沼内）
	第2回 6/19(金)～ 6/20(土)	第6回 10/23(金)～10/24(土)	申込・問合せ	[東北支社] E-mail:tohoku@tanabekeiei.co.jp TEL:022-262-1871 FAX:022-267-3093
	第3回 7/10(金)～ 7/11(土)	第7回 11/19(木)～11/21(土)		
	第4回 8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM 2020/ 7/ 2(木) ホテルメトロポリタン仙台		
No.3 東京（前期）	第1回 2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回 2020/ 9/25(金)～ 9/26(土)	場所	タイム24ビル（江東区青海2-4-32）
	第2回 6/12(金)～ 6/13(土)	第6回 10/30(金)～10/31(土)	申込・問合せ	[東京(人材開発)] E-mail:t-seminar@tanabekeiei.co.jp TEL:03-6758-0070 FAX:03-6758-0074
	第3回 7/13(月)～ 7/14(火)	第7回 11/26(木)～11/28(土)		
	第4回 8/28(金)～ 8/29(土)	FCC FORUM 2020/ 6/ 2(火) ベルサール東京日本橋		
No.4 東京（後期）	第1回 2020/ 10/ 2(金)～10/ 3(土)	第5回 2021/ 2/ 5(金)～ 2/ 6(土)	場所	タイム24ビル（江東区青海2-4-32）
	第2回 11/ 6(金)～11/ 7(土)	第6回 3/ 5(金)～ 3/ 6(土)	申込・問合せ	[東京(人材開発)] E-mail:t-seminar@tanabekeiei.co.jp TEL:03-6758-0070 FAX:03-6758-0074
	第3回 12/ 4(金)～12/ 5(土)	第7回 4/15(木)～ 4/17(土)		
	第4回 2021/ 1/ 8(金)～ 1/ 9(土)	FCC FORUM 2021/6月開催予定		
No.5 新潟	第1回 2020/ 5/15(金)～ 5/16(土)	第5回 2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)	場所	新潟テルサ（新潟市中央区鐘木185-18）
	第2回 6/ 5(金)～ 6/ 6(土)	第6回 10/16(金)～10/17(土)	申込・問合せ	[新潟支社] E-mail:niigata@tanabekeiei.co.jp TEL:025-245-6511 FAX:025-241-2338
	第3回 7/ 3(金)～ 7/ 4(土)	第7回 11/12(木)～11/14(土)		
	第4回 8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM 2020/ 6/19(金) 朱鷺メッセ 新潟コンベンションセンター		
No.6 金沢	第1回 2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回 2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)	場所	石川県青少年総合研修センター（金沢市常盤町212-1）※第2回のみ金沢流通会館(金沢市問屋町2-61)
	第2回 6/19(金)～ 6/20(土)	第6回 10/23(金)～10/24(土)	申込・問合せ	[北陸支社] E-mail:hokuriku@tanabekeiei.co.jp TEL:076-222-6546 FAX:076-232-1949
	第3回 7/10(金)～ 7/11(土)	第7回 11/12(木)～11/14(土)		
	第4回 8/28(金)～ 8/29(土)	FCC FORUM 2020/ 6/17(水) ANAクラウンプラザホテル金沢		

第5回

部下育成と経営分析

部下育成に着眼し、コミュニケーション力の強化を図ります。また、経営分析を学び、自社の数値から客観的に視る目を養います。

第6回

業績を上げる突破口づくり

業績を上げる突破口づくりを学び、経営の模擬練習である企業戦略ゲームの予行を行ないます。

第7回

経営感覚の錬磨と総合力の発揮

企業戦略ゲームの実習で経営の疑似体験を行ない、最後に、研修のまとめ資料を作成します。

FCC FORUM

ファーストコールカンパニーフォーラム

毎年全国10会場にて6・7月に開催するファーストコールカンパニーフォーラムにご参加いただきます。

No.7 名古屋（前期）

第1回	2020/ 5/15(金)～ 5/16(土)	第5回	2020/ 9/25(金)～ 9/26(土)
第2回	6/12(金)～ 6/13(土)	第6回	10/30(金)～10/31(土)
第3回	7/10(金)～ 7/11(土)	第7回	11/26(木)～11/28(土)
第4回	8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM	2020/ 6/ 4(木) 名古屋観光ホテル

場所：邦和セミナープラザ（名古屋市港区港栄1-8-23）

申込・問合せ：［中部本部］
E-mail:chubu@tanabekeiei.co.jp
TEL:052-565-1451　FAX:052-565-1494

No.8 名古屋（後期）

第1回	2020/ 10/23(金)～10/24(土)	第5回	2021/ 2/19(金)～ 2/20(土)
第2回	11/20(金)～11/21(土)	第6回	3/19(金)～ 3/20(土)
第3回	12/18(金)～12/19(土)	第7回	4/15(木)～ 4/17(土)
第4回	2021/ 1/22(金)～ 1/23(土)	FCC FORUM	2021/6月開催予定

場所：邦和セミナープラザ（名古屋市港区港栄1-8-23）

申込・問合せ：［中部本部］
E-mail:chubu@tanabekeiei.co.jp
TEL:052-565-1451　FAX:052-565-1494

No.9 大阪

第1回	2020/ 5/15(金)～ 5/16(土)	第5回	2020/ 9/25(金)～ 9/26(土)
第2回	6/12(金)～ 6/13(土)	第6回	10/23(金)～10/24(土)
第3回	7/10(金)～ 7/11(土)	第7回	11/19(木)～11/21(土)
第4回	8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM	2020/ 6/ 4(木) ホテルニューオータニ大阪

場所：ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター（大阪市淀川区西中島6-2-19）

申込・問合せ：［大阪（人材開発）］
E-mail:o-seminar@tanabekeiei.co.jp
TEL:06-7177-4001　FAX:06-7177-4021

No.10 広島

第1回	2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回	2020/ 9/25(金)～ 9/26(土)
第2回	6/19(金)～ 6/20(土)	第6回	10/23(金)～10/24(土)
第3回	7/10(金)～ 7/11(土)	第7回	11/12(木)～11/14(土)
第4回	8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM	2020/ 6/29(月) グランドプリンスホテル広島

場所：RCC文化センター（広島市中区橋本町5-11）

申込・問合せ：［中四国支社］
E-mail:chushikoku@tanabekeiei.co.jp
TEL:082-223-1113　FAX:082-223-1222

No.11 福岡

第1回	2020/ 5/22(金)～ 5/23(土)	第5回	2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)
第2回	6/19(金)～ 6/20(土)	第6回	10/23(金)～10/24(土)
第3回	7/31(金)～ 8/ 1(土)	第7回	11/19(木)～11/21(土)
第4回	8/28(金)～ 8/29(土)	FCC FORUM	2020/ 6/29(月) ホテル日航福岡

場所：TKPガーデンシティ博多新幹線口（福岡市博多区博多駅中央街5-14 福さ屋本社ビル 5F）

申込・問合せ：［九州本部］
E-mail:kyushu@tanabekeiei.co.jp
TEL:092-434-0400　FAX:092-434-0404

No.12 那覇

第1回	2020/ 5/14(木)～ 5/15(金)	第5回	2020/ 9/18(金)～ 9/19(土)
第2回	6/12(金)～ 6/13(土)	第6回	10/22(木)～10/23(金)
第3回	7/ 9(木)～ 7/10(金)	第7回	11/19(木)～11/21(土)
第4回	8/21(金)～ 8/22(土)	FCC FORUM	2020/ 6/18(木) 沖縄ハーバービューホテル

場所：沖縄県市町村自治会館（那覇市旭町116-37）
※第7回のみサザンビーチホテル&リゾート沖縄（糸満市西崎町1-6-1）

申込・問合せ：［沖縄支社］
E-mail:okinawa@tanabekeiei.co.jp
TEL:098-867-9410　FAX:098-867-9407

※開催日、会場につきましては変更になる場合もございます。予めご了承ください。

タナベ経営 2020年度 幹部候補生スクール

参加概要

■受講対象：経営幹部・幹部候補（課長・所長など）
■早期割引：下記までにお申込みで10%割引
2020年5月開催／2020年2月29日まで
2020年10月開催／2020年7月31日まで
■申込期限：各会場、開催日の1週間前までにお申込みください。
■申込方法：下記の方法でお申込みください。
※事情により、お申込みをお受けできない場合がございます。予めご了承ください。
■受講取消：1.申込み期限日までの取消につきましては全額返金いたします。
2.申込み期限日の翌日からの取消につきましては代理受講をお願いいたします。
代理受講が不可能な場合は下記の通り取消料を申し受けます。ご了承ください。
①申込み期限日の翌日から開催日の前日…受講料の40%　②開催日当日…受講料の全額
■送金方法：お申込み後、請求書をお送りいたしますので、請求書に記載の入金期限までにご送金ください。
ご入金をもちまして、正式受付とさせていただきます。

受講料（税別）　東　京／500,000円　東京以外／460,000円

※研修期間中の教材費・昼食代・懇親会費を含みます。
※交通費・宿泊費は含みません。

申込方法

1 WEBからのお申込み
詳細もこちらからご覧いただけます。

幹部候補生スクール　検索

携帯電話、スマートフォンからもお申込みできます。▶▶▶

2 メールからのお申込み
申込事項をご記入の上、P5～6に記載している希望会場のお申込み先アドレスへメールを送信してください。

3 FAXからのお申込み
下記申込事項をご記入の上、P5～6に記載している希望会場のお申込み先番号へFAXを送信してください。

申込み日　20　　年　　月　　日

貴社名		貴社長名	
所在地（〒　　－　　） TEL（　　）　　－　　FAX（　　）　　－		業種 年商　　億円	
連絡窓口ご担当者	所属・お役職	ふりがな お名前	
	E-mail：		
ご参加者	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場（P5～6記載の1～12の会場No.をご記入ください。）	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場
	E-mail：		E-mail：	
	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場
	E-mail：		E-mail：	
	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場	所属・お役職 ふりがな お名前　男・女　（　　）歳	参加会場
	E-mail：		E-mail：	

個人情報のお取扱いについて

タナベ経営では個人情報の保護に努めております。詳細は弊社ホームページ上に記載の「プライバシーポリシー」をご覧ください。なお、ご記入いただいたお客様の個人情報は、上記のお申込みに関する確認・連絡、および弊社発行のメールマガジンや商品・サービスのご案内などをお送りする際に利用させていただきます。

TANABE CONSULTING

2019.10